

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH
(STUDI KASUS PEMERINTAH KOTA KOTAMOBAGU TAHUN 2017-2022)**

SKRIPSI



Disusun Oleh:

Gabriella Celine R.M

12170197

FAKULTAS BISNIS PROGRAM STUDI AKUNTANSI

UNIVERSITAS KRISTEN DUTA WACANA

YOGYAKARTA

2023

HALAMAN PENGAJUAN SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Bisnis Program Studi Akuntansi

Universitas Kristen Duta Wacana Yogyakarta

Untuk Memenuhi Sebagian Syarat-syarat

Guna Memperoleh Gelar

Sarjana Akuntansi

Disusun oleh :

Gabriella Celine R.M

12170197

PROGRAM STUDI AKUNTANSI FAKULTAS BISNIS

UNIVERSITAS KRISTEN DUTA WACANA

YOGYAKARTA

2023

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
SKRIPSI/TESIS/DISERTASI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Kristen Duta Wacana, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Gabriella Celine R.M
NIM : 12170197
Program studi : Akuntansi
Fakultas : Bisnis
Jenis Karya : Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Kristen Duta Wacana **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*None-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

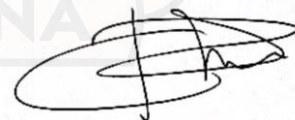
**“ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH (STUDI KASUS
PEMERINTAH KOTA KOTAMOBAGU TAHUN 2017-2022)”**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti/Noneksklusif ini Universitas Kristen Duta Wacana berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama kami sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Yogyakarta
Pada Tanggal : 01 Februari 2024

Yang menyatakan



(Gabriella Celine R.M)
NIM.12170197

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul:

“ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH

(STUDI KASUS PEMERINTAHAN KOTA KOTAMOBAGU TAHUN 2017-2022)”

telah diajukan dan dipertahankan oleh:

Gabriella Celine R.M

12170197

dalam Ujian Skripsi Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis

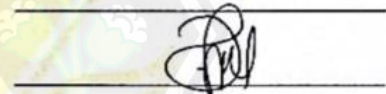
Universitas Kristen Duta Wacana

dan dinyatakan DITERIMA untuk menerima salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada tanggal (24 Januari 2024)

Nama Dosen

Tanda Tangan

1. Rossaline Christanti, S.E, M.Acc.
(Ketua Tim Penguji)
2. Servatia Mayang Setyowati, S.Pd., M.Sc.
(Dosen Penguji)
3. Dra. Putriana Kristanti, MM., Akt., AC.
(Dosen Pembimbing)



Yogyakarta, 24 Januari 2024

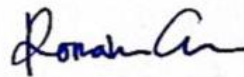
Disahkan Oleh

Dekan Fakultas Bisnis



Dr. Perminas Pangeran, SE., M. Si.

Ketua Program Studi Akuntansi



Rossalina Christanti, S.E, M.Acc

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan bahwa sesungguhnya skripsi dengan judul :

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH
(STUDI KASUS PEMERINTAH KOTA KOTAMOBAGU
TAHUN 2017-2022)**

Yang saya kerjakan untuk melengkapi sebagian syarat untuk menjadi Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Kristen Duta Wacana Yogyakarta adalah bukan hasil tiruan atau duplikasi dari karya pihak lain di Perguruan Tinggi atau instansi manapun, kecuali bagian yang sumber informasinya sudah dicantumkan sebagaimana mestinya.

Jika kemudian hari didapati bahwa hasil skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tiruan dari karya pihak lain, maka saya bersedia dikenai sanksi yakni pencabutan gelar saya.

Yogyakarta, 20 Desember 2023

Ttd. Dan Materai



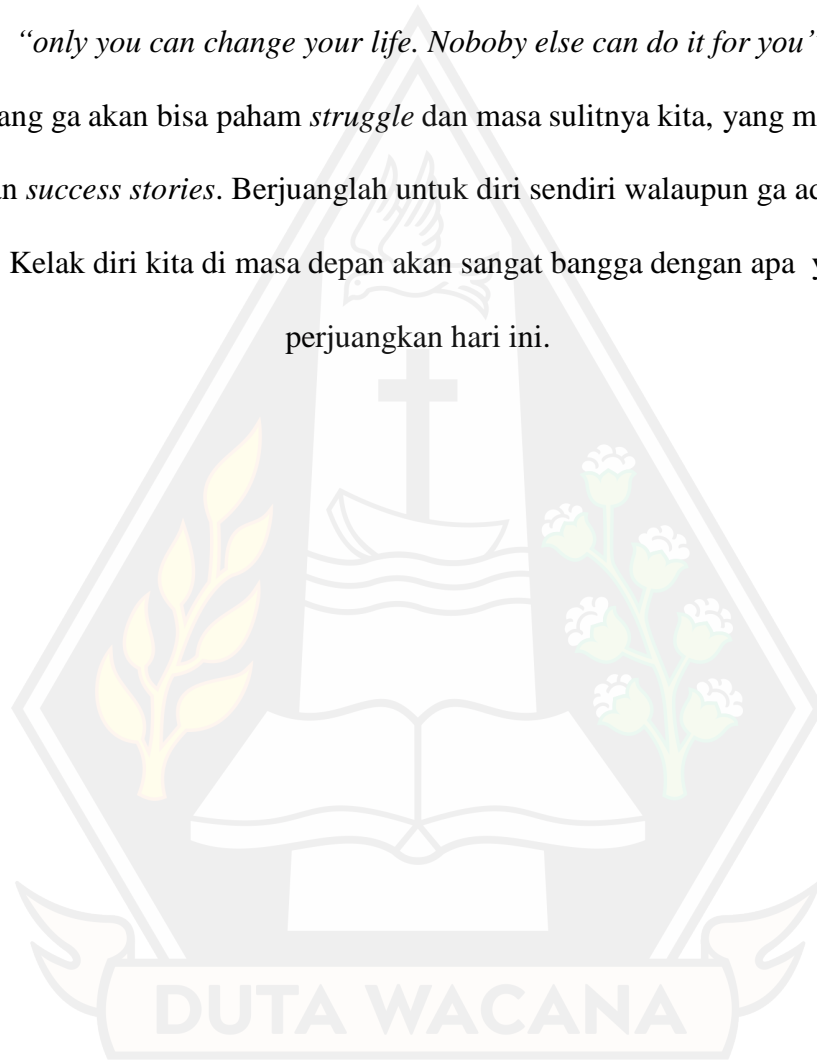
GABRIELLA CELINE R.M.

NIM. 12170197

HALAM MOTO

“only you can change your life. Noboby else can do it for you”

Orang lain yang ga akan bisa paham *struggle* dan masa sulitnya kita, yang mereka ingintau hanya bagian *success stories*. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun ga ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini.



HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada: dengan mengucapkan syukur kepada Tuhan yang Maha Esa, skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua penulis, bapak Donald Immanuel Manginsih dan kepada ibu Olanda Pimpin.
2. Oma Ara, Oma Ari dan Opa Kumis.
3. Almamater tercinta Universitas Kristen Duta Wacana.
4. Fakultas Bisnis Prodi Akuntansi.



KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus karena atas berkat dan karunia yang telah dikehendaki dari padanya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dengan judul: **ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH (STUDI KASUS PEMERINTA KOTA KOTAMOBAGU TAHUN 2017-2022)**

penelitian ini sebagai salah satu persyaratan akademis untuk memperoleh gelar kesarjanaan setara satu (S1) pada fakultas bisnis program studi akuntansi di Universitas Kristen Duta Wacana Yogyakarta. Pada kesempatan ini penulis juga mengucapkan terima kasih terhadap pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam penelitian skripsi ini:

1. Tuhan Yesus Kristus yang selalu melimpahkan berkat dan kasihnya serta yang telah memberikan hikmat dan kemampuan sehingga skripsi ini bisa terselesaikan
2. Ibu Dra. Putriana Kristanti, M.M., Akt selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, saran, dukungan, dan arahan serta waktu luang sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Untuk Almarhum Ayah, Bapak Donald Imanuel Manginsihi selaku orang tua saya yang sudah meninggal dan ketika penulis masih menempuh pendidikan SMA kelas 3. Dimana tanggal 12 April 2017 hari dimana pelaksanaan terakhir atau hari ketiga ujian nasional penulis dikabarkan bahwa almarhum meninggal, Semoga beliau bangga dengan perjuangan anaknya

4. Teristimewa kepada mama yang sudah memberikan kasih dan sayang kepada penulis mulai dari kecil sampai sekarang. Engkau mampu menjadi orangtua tunggal selama ini terima kasih mama, dan untuk kaka Kevin terimakasih sudah membantu.
5. Kepada Oma ara, Oma ari, Opa kumis, Kaka Man, yaya dan Uto yang selalu membantukebutuhan penulis agar bias mengapai sarjana. Bantuan dan motivasi, yang selalu di sampaikan kepada penulis. terima kasih selalu memberikan perhatian kepada penulis agar semangat menyusun skripsi sehat selalu orang-orang tersayang aku.
6. Terima kasih untuk Kaks Edis yang sudah membantu penulis dari PPKA sampai dengan SKRIPSI walau banyak marah-marah tapi itu semua demi kebaikan, terima kasih banyak kaka ibo.
7. Terima kasih juga untuk mama cempaka dan papa abe yang selalu mendoakan dan selalu memberikan motivasi
8. Buat ima, andika, keping, gilian dan anak-anak complex yang selalu memberikan semangat dan selalu menemani penulis mengerjakan skripsi.
9. Sahabat-sahabat saya yang kususny Henderina Seran, Anna Finora, rani silla, Mega Daalope, Melissa Elysabeth yang menjadi teman penulis dari semester empat sampe sekarang.
10. Sahabat-sahabat saya yang penggemar link kake sale, carlos, morgan terima kasih atas susah senang yang kita lalui bersama.

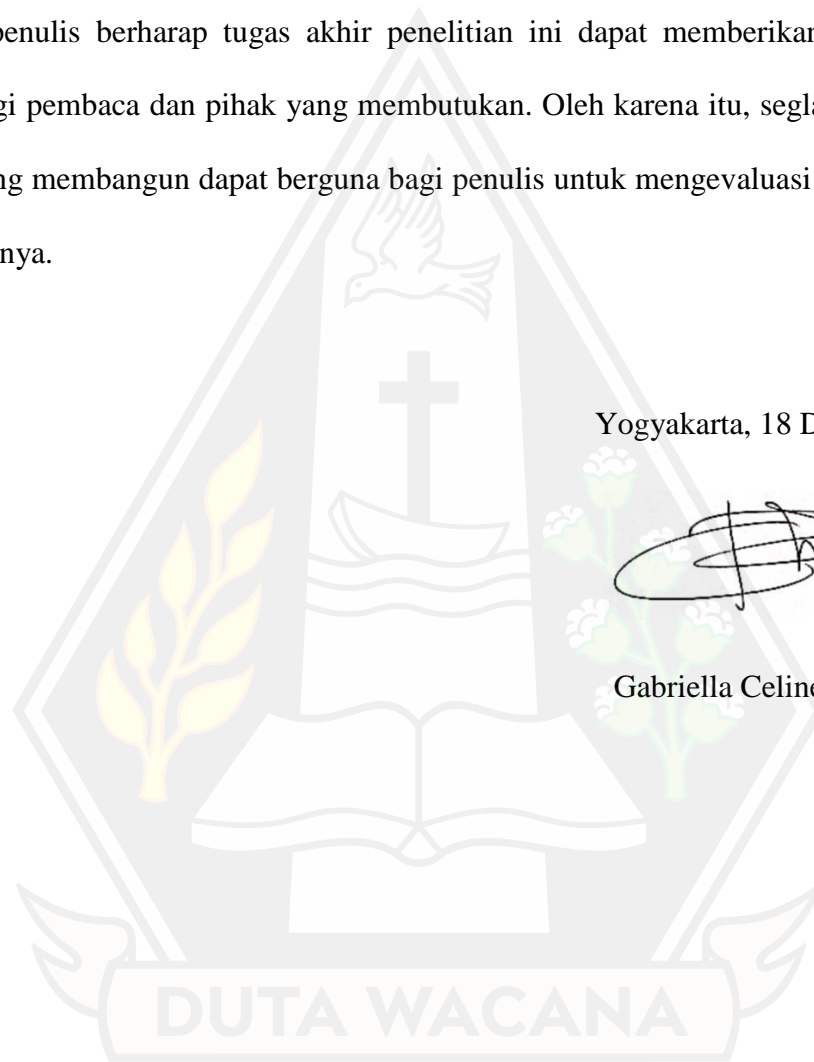
11. Buat babang Andrewphilip Sumolong yang sekarang makasih selalu menemani penulis walaupun jauh, kerjaan menumpuk tetap selalu ada waktu untuk nemanin penulis walau hanya lewat telvon.

Akhir kata penulis berharap tugas akhir penelitian ini dapat memberikan manfaat dan informasi bagi pembaca dan pihak yang membutuhkan. Oleh karena itu, segala bentuk kritik dan saran yang membangun dapat berguna bagi penulis untuk mengevaluasi diri agar lebih baik kedepannya.

Yogyakarta, 18 Desember 2023



Gabriella Celine R.M



DAFTAR ISI

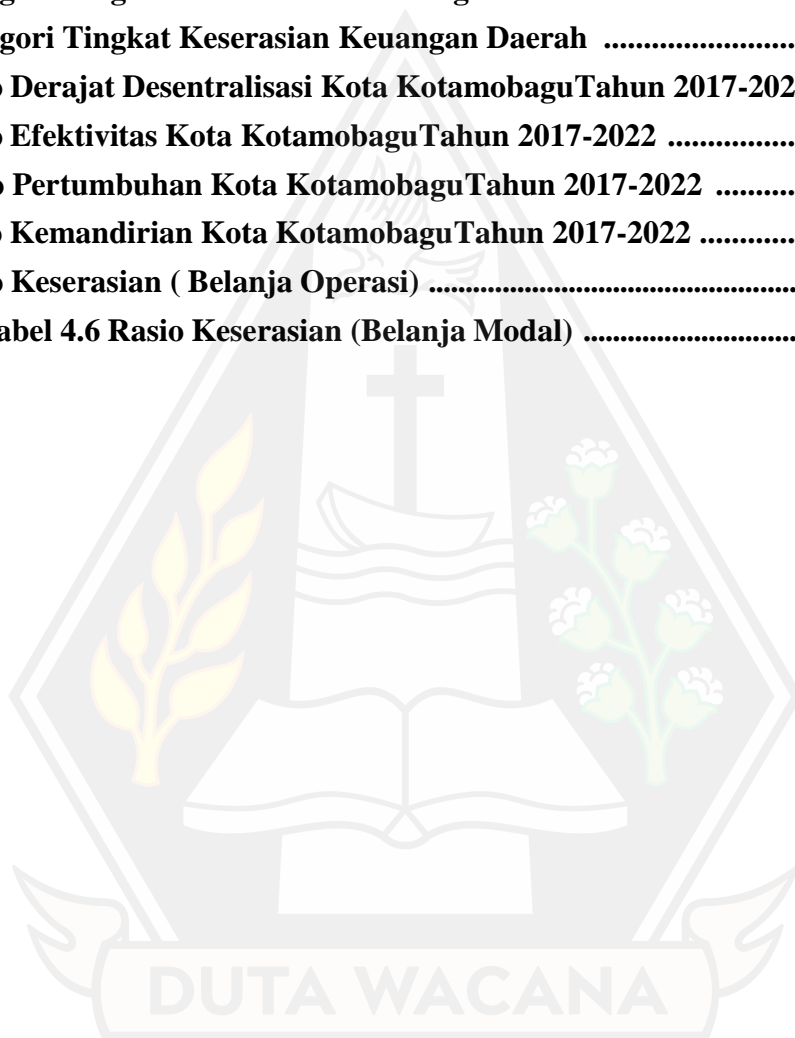
HALAMAN PENGAJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.4.1 Bagi Penulis	5
1.4.2 Bagi Pemerintah Kota Kotamobagu	5
1.4.3 Bagi Masyarakat	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Kajian Teori	6
2.1.1 Teori keagendaan	6
2.1.2 Otonomi Daerah	7
2.1.3 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)	7
2.1.4 Kinerja Keuangan Daerah	9
2.1.5 Analisis SWOT	10
2.1.6 Analisis Rasio Keuangan	11
2.2 Penelitian Terdahulu	13
BAB III METODE PENELITIAN	14
3.1 Jenis dan Metode Pengumpulan Data	15
3.2 Langkah-Langka Penelitian	16
3.3 Gambaran Umum Daerah	19
BAB IV ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN	22
4.1 Analisis Hasil	21

4.2 Alternatif Solusi	27
4.3 Pembahasan	29
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	33
5.1 Kesimpulan	33
5.2 Rekomendasi	34
DAFTAR PUSTAKA	35
LAMPIRAN	38



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kategori Tingkat Desentralisasi Keuangan Daerah	16
Tabel 3. 2 Kategori Tingkat Desentralisasi Keuangan Daerah	17
Tabel 3. 3 Kategori Tingkat Pertumbuhan Keuangan Daerah	18
Tabel 3. 4 Kategori Tingkat kemandirian Keuangan Daerah	19
Tabel 3. 5 Kategori Tingkat Keserasian Keuangan Daerah	20
Tabel 4.1 Rasio Derajat Desentralisasi Kota KotamobaguTahun 2017-2022	23
Tabel 4.2 Rasio Efektivitas Kota KotamobaguTahun 2017-2022	24
Tabel 4.3 Rasio Pertumbuhan Kota KotamobaguTahun 2017-2022	25
Tabel 4.4 Rasio Kemandirian Kota KotamobaguTahun 2017-2022	26
Tabel 4.5 Rasio Keserasian (Belanja Operasi)	27
kriteria baik.Tabel 4.6 Rasio Keserasian (Belanja Modal)	28



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Keuangan Laporan Realisasi Pendapatan dan Belanja Daerah	39
Lampiran 2 Halaman persetujuan	52
Lampiran 3 Kartu Konsul	53
Lampiran 4 Lembar revisi	56
Lampiran 5 Screenshot Poin Keaktifan	57
Lampiran 6 Screenshot Turnitin	58



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH
(STUDI KASUS PEMERINTAH KOTA KOTAMOBAGU
TAHUN 2017-2022)**

Gabriella Celine R.M
12170197

Fakultas Bisnis Program Studi akuntansi
Universitas Kristen Duta Wacana
Email: 12170197@students.ukdw.ac.id

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Kinerja Keuangan BKAD Pemerintah Kota Kotamobagu tahun 2017-2022 dilihat dari : (1) Rasio Desentralisasi, (2) Rasio Efektivitas, (3) Rasio Pertumbuhan, (4) Rasio Kemandirian, (5) Rasio Keserasian (Belanja Operasi dan Belanja Modal). Penelitian ini menggunakan teknik analisis deskriptif kuantitatif dengan metode dokumentasi. Berdasarkan hasil penelitian, Pemerintah Daerah Kota Kotamobagu belum mampu untuk meningkatkan penerimaan PAD nya. Adapun rencana anggaran pemerintah daerah dikatakan cukup mampu dalam merealisasikan rencana penerimaan daerah yang telah ditetapkan atau dianggarkan sebelumnya, rata-rata belanja operasional sudah efisien dalam menggunakan biaya pengeluaran untuk memperoleh pendapatan yang terealisasi.

Kata kunci : Rasio Derajat Desentralisasi, Rasio Ketergantungan, Rasio Pertumbuhan, Rasio Kemandirian Rasio, Rasio Efektifitas, Rasio Pertumbuhan, Rasio Kemandirian, Rasio Keserasian (Belanja Operasi dan Belanja Modal).

**REGIONAL FINANCIAL PERFORMANCE ANALYSIS
(CASE STUDY OF KOTAMOBAGU CITY GOVERNMENT 2017-2022)**

Gabriella Celine R.M

12170197

Faculty of Business Accounting Study Program

Duta Wacana Christian University

12170197@students.ukdw.ac.id

ABSTRACT

This study aims to analyze the Financial Performance of the Kotamobagu City Government BKAD in 2017-2022 in terms of: (1) Desentralization Ratio, (2) Effectiveness Ratio, (3) Growth Ratio, (4) Independence Ratio, (5) Compatibility Ratio (Operating Expenditure and Capital Expenditure). This research uses quantitative descriptive analysis techniques with documentation methods. Based on the results of the study, the Kotamobagu City Regional Government has not been able to increase its PAD revenue. The local government budget plan is said to be quite capable in realizing the regional revenue plan that has been set or budgeted previously, the average operational expenditure has been efficient in using expenditure costs to obtain realized revenue.

Keywords: Decentralization Degree Ratio, Dependency Ratio, Growth Ratio, Independence Ratio, Effectiveness Ratio, Growth Ratio, Independence Ratio, Compatibility Ratio (Operating Expenditure and Capital Expenditure).

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Otonomi daerah adalah bentuk dari sistem desentralisasi sebuah daerah yang diberi wewenang dan tanggungjawab untuk mengurus dan mengatur secara mandiri aktivitas pemerintahan dari masing-masing daerahnya. Kebijakan seperti ini, diharapkan setiap daerah mampu untuk memajemen sumber penerimaan dengan optimal untuk mendanai aktivitas pemerintah daerah. Sehingga, daerah tersebut tidak bergantung terhadap dana dari pemerintah pusat.

Pemerintah daerah harus lebih inventif dan kreatif dalam menciptakan dan mengelola kebijakannya, terutama dalam memaksimalkan pembiayaan daerah, untuk mengoptimalkan pelaksanaan otonomi. Untuk mempertahankan pendanaan penyelenggaraan pemerintahan, satuan kerja pengelola pendapatan daerah harus mampu memaksimalkan kontribusinya terhadap pertumbuhan pendapatan asli daerah (PAD) dan keuangan lainnya (Rahmayati, 2016).

Dalam mewujudkan pelaksanaan otonomi daerah yang baik juga diatur dalam UU No. 1 Tahun 2002 tentang Hubungan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah. Undang-Undang No. 17 Tahun 2003 Tentang Keuangan Negara dan UU No. 23 tahun 2014 beserta perubahannya tentang pemerintahan daerah, maka ditegaskan pemerintah daerah menjalankan kewajibannya guna menyampaikan laporan keuangan.

Daerah otonom juga berarti adanya kebebasan dalam mengatur daerah tersebut secara mandiri dan tidak bergantung pada pemerintah pusat.

Pemerintah diberikan kekuasaan dan kewajiban untuk mengatur dan mengurus rumah tangganya sendiri untuk kepentingan dan kesejahteraan rakyat. Otonomi daerah tunduk pada undang-undang yang relevan. Hanya sebagian kecil dana daerah yang berasal dari pajak daerah; mayoritas masih berasal dari pemerintah nasional. hal ini tentu akan berdampak pada rendahnya kemandirian. Karena perhatian terhadap pendapatan daerah yang tinggi merupakan tanda kemandirian daerah yang tinggi.

Sebagai daerah otonom, pemerintah Kota Kotamobagu memiliki tanggungjawab dalam mewujudkan pendapatan atau penerimaan asli daerah meningkat sebab, kemandirian suatu daerah dinilai dari besarnya pendapatan yang diperoleh. Apabila PAD itu meningkat, maka daerah tersebut sudah mandiri karena penyelenggaraan aktivitas yang dilaksanakan didanai oleh pendapatan asli daerah melainkan bukan dari pemerintah pusat. Adapun permasalahan yang timbul di Kota Kotamobaagu adalah munculnya keterbelakangan. Kondisi tersebut dapat muncul karena kualitas SDM yang rendah, juga budaya yang mempengaruhi tingkat kemiskinan masih kuat. Oleh karena itu, target pendapatan daerah masih belum mencapai target yang seharusnya dihasilkan secara maksimal di Kota Kotamobagu.

Penilaian terhadap suatu daerah sangat dipengaruhi oleh pengukuran kinerja keuangan pemerintah daerah dalam mengelolah keuangannya. Sehingga semakin efektif pengelolaan keuangan tersebut maka menunjukkan kinerja keuangan daerah yang baik.

Penganggaran yang efektif mengacu pada penggunaan sumber daya untuk mencapai tujuan dan kepentingan bersama, penganggaran yang efisien mengacu pada penggunaan dana publik untuk memaksimalkan hasil keluaran, dan penganggaran yang ekonomis mengacu pada penggunaan sumber daya yang berkualitas tinggi tetapi dengan biaya yang masuk akal (Mardiasmo, 2004). Hasil kinerja keuangan dapat dievaluasi melalui laporan penguncian. Penilaian tentang bagaimana anggaran diimplementasikan dibandingkan.

Berdasarkan latar belakang permasalahan tersebut, penulis tertarik untuk melakukan penelitian menggunakan analisis kinerja keuangan daerah yakni analisis kualitatif menggunakan beberapa rasio dan analisis SWOT dengan mengambil judul **“Analisis Kinerja Keuangan Daerah Pemerintah Kota Koatamobagu“**.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian pada konteks yang telah diuraikan di atas, maka dapat ditarik permasalahan organisasi dalam penelitian ini:

1. Bagaimana menganalisis kinerja keuangan daerah kota kotamobagu diukur dengan rasio derajat desentralisasi daerah pada tahun 2017-2022?
2. Bagaimana menganalisis kinerja keuangan daerah kota kotamobagu diukur dari rasioefektivitas padatahun 2017-2022?
3. Bagaimana menganalisis kinerja keuangan daerah kota kotamobagu diukur dari rasiopertumbuhan pada tahun 2017-2022?
4. Bagaimana menganalisis kinerja keuangan daerah kota kotamobagu diukur dari rasio kemandirian pada tahun 2017-2022?

5. Bagaimana menganalisis kinerja keuangan daerah kota kotamobagu diukur dari rasiokeserasian padatahun2017-2022?
6. Bagaimana menganalisis kinerja keuangan daerah kota kotamobagu diukur dari analisisSWOT padatahun2017-2022?

1.3 Tujuan Penelitian

ada pun tujuan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui dan menganalisis bagaimana kinerja keuangan daerah Kota Kotamobagu berdasarkan rasio derajat desentralisasi pada tahun 2017-2022.
2. Untuk mengetahui dan menganalisis bagaimana kinerja keuangan daerah Kota Kotamobagu berdasarkan rasio efektivitas pada tahun 2017-2022.
3. Untuk mengetahui dan menganalisis bagaimana kinerja keuangan daerah Kota Kotamobagu berdasarkan rasio pertumbuhan pada tahun 2017-2022.
4. Untuk mengetahui dan menganalisis bagaimana kinerja keuangan daerah Kota Kotamobagu berdasarkan rasio kemandirian pada tahun 2017-2022.
5. Untuk mengetahui dan menganalisis bagaimana kinerja keuangan daerah Kota Kotamobagu berdasarkan rasio kemandirian pada tahun 2017-2022.
6. Untuk mengetahui kinerja keuangan daerah Kota Kotamobagu di ukur berdasarkan analisis SWOT.

1.4 Manfaat Penelitian

1.4.1 Bagi Penulis

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan pengetahuan serta informasi yang berguna di masa yang akan datang

1.4.2 Bagi Pemerintah Kota Kotamobagu

Diharapkan pemerintah dapat menjadi acuan dalam merumuskan kebijakan untuk meningkatkan kinerja keuangan daerah.

1.4.3 Bagi Masyarakat

Agar dapat memberikan informasi serta edukasi bagi masyarakat khususnya masyarakat Kota Kotamobagu tentang kinerja keuangan, pengukuran terhadap kinerja keuangan serta dapat mengajak masyarakat agar ikut serta dalam pentingnya peningkatan pemerintah daerah demi kemajuan daerah.

1.5 Batasan Penelitian

Penulis membatasi topik yang berbeda dan lebih memfokuskan pada tujuan dari permasalahan penelitian dan pembahasan agar penelitian ini tidak menyimpang dari tujuan. penulis hanya mengkaji perkembangan ekonomi pemerintah Kota Kotamobagu tahun 2017-2022.

BAB V

KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

5.1 Kesimpulan

Setelah melakukan penghitungan rasio dari keuangan daerah periode 2017-2022 dan pembahasan yang telah dilakukan, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

- a. Rasio derajat desentralisasi menunjukkan persentase rata-rata 13,99% dengan kriteria sangat rendah. Persentase yang rendah tersebut diakibatkan rendahnya pendapatan asli daerah dibandingkan dengan total pendapatan daerah.
- b. Rasio efektivitas menunjukkan rata-rata persentase 135,57% dengan kriteria sangat efektif. Tingginya persentase tersebut diakibatkan anggaran yang telah disusun oleh Pemerintah Daerah dapat direalisasikan dengan baik oleh Pemerintah Daerah.
- c. Rasio pertumbuhan mengalami penurunan persentase dari 2017 dengan persentase 81,35% memiliki kriteria tinggi, namun mengalami penurunan setiap tahunnya sampai 2021 dengan rata-rata persentase dalam enam tahun 17,49% dengan kriteria sangat rendah. Rendahnya persentase rasio pertumbuhan tersebut diakibatkan kurang efisiennya kinerja Pemerintah Daerah mengakibatkan kurangnya pertumbuhan ekonomi di Kota Kotamobagu, sehingga PAD Kabupaten Kota Kotamobagu kecil dan tidak ada perkembangan yang signifikan.

- d. Persentase penghitungan rasio kemandirian menunjukkan kriteria rendah sekali dengan rata-rata 14,30%. Persentase yang rendah tersebut diakibatkan tingginya ketergantungan terhadap pendapatan transfer oleh daerah namun PAD sangat rendah, sehingga persentase kemandirian daerah sangat rendah.
- e. Pada rasio keserasian mengalami hubungan yang terbalik antara belanja modal dan belanja operasi yang dibandingkan dengan total belanja daerah. Rata-rata penghitungan pada belanja modal menunjukkan kriteria yang tidak baik dengan rata-rata persentase 19,28% sedangkan pada penghitungan belanja operasi rata-rata persentase 83,15% dengan kriteria baik. Dapat ditarik kesimpulan bahwa Pemerintah Kota Kotamobagu lebih berfokus pada belanja operasi dengan memprioritaskan belanja pegawai serta belanja barang dan jasa.

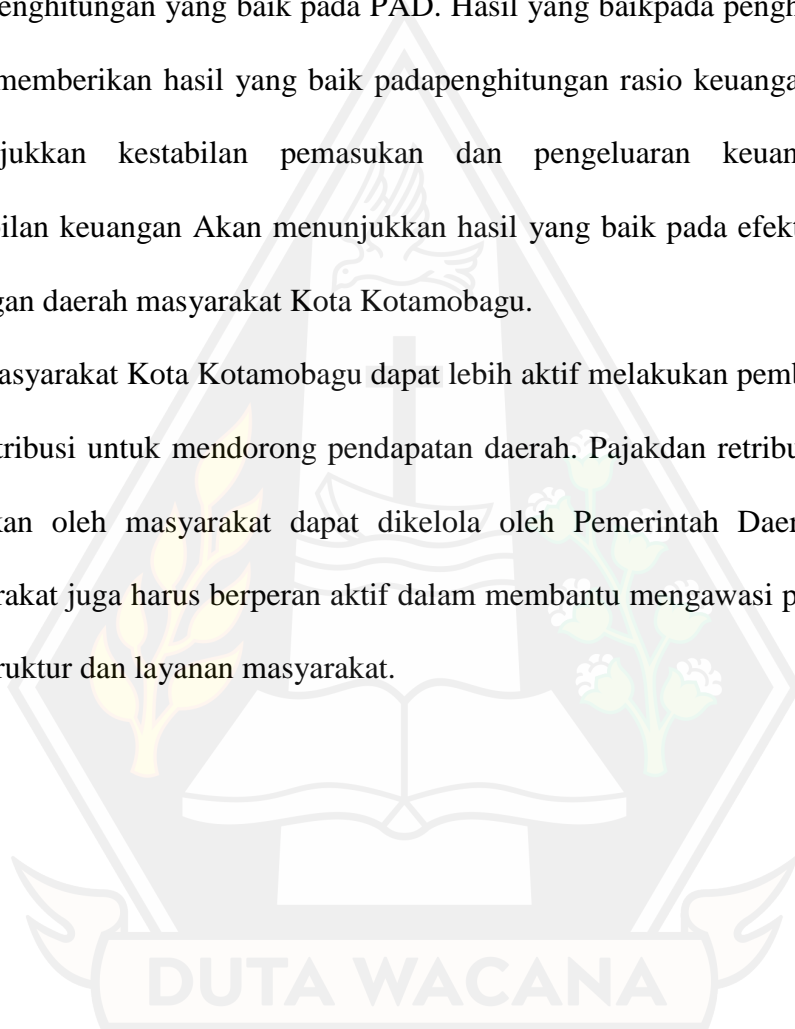
5.2 Rekomendasi

Berdasarkan hasil penelitian analisis kinerja keuangan Pemerintah Daerah Kota Kotamobagu 2017-2022 yang dihitung dengan rasio, penulis memberikan rekomendasi/saran kepada Pemerintah Daerah Kota Kotamobagu, Masyarakat, dan penelitian selanjutnya.

- a. Pemerintah Daerah Kota Kotamobagu Potensi, kelebihan, kelemahan dan peluang yang dimiliki oleh Kota Kotamobagu yang terdapat pada analisis SWOT, dapat dimaksimalkan oleh Pemerintah Kota Kotamobagu untuk mendorong pertumbuhan daerah. Pengembangan SDM yang didampingkan

oleh Pemerintah Daerah dengan pengadaan lapangan pekerjaan, pembangunan infrastruktur, pelatihan SDM, pemanfaatan dan pengelolaan SDA yang maksimal seperti pengembangan industri perkebunan dan pariwisata, serta pemanfaatan peluang yang dimiliki daerah seperti SDA yang memadai akan dapat memberikan hasil penghitungan yang baik pada PAD. Hasil yang baik pada penghitungan PAD akan memberikan hasil yang baik pada penghitungan rasio keuangan PAD, serta menunjukkan kestabilan pemasukan dan pengeluaran keuangan daerah. Kestabilan keuangan akan menunjukkan hasil yang baik pada efektivitas kinerja keuangan daerah masyarakat Kota Kotamobagu.

Masyarakat Kota Kotamobagu dapat lebih aktif melakukan pembayaran pajak dan retribusi untuk mendorong pendapatan daerah. Pajak dan retribusi yang telah diberikan oleh masyarakat dapat dikelola oleh Pemerintah Daerah, sehingga masyarakat juga harus berperan aktif dalam membantu mengawasi perkembangan infrastruktur dan layanan masyarakat.



DAFTAR PUSTAKA

- ¹1. Jensen M, Meckling W. Theory of the firm: Managerial behavior, agency costs, and ownership structure. *Econ Nat Firm A Reader, Third Ed.* Published online 2012:283-303. doi:10.1017/CBO9780511817410.023
2. Endang Purwanti EN. Analisis Kinerja Keuangan Daerah Pemerintah kota Salatiga Tahun 2014-2018 Endang Purwanti 1 , Elien Noviyanti 2. *J Among Makarti.* 2021;14(2):1-12.
3. Patompo DA, Untu VN. Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Kepulauan Sangihe Provinsi Sulawesi Utara Tahun 2013-2016. *J EMBA J Ris EkonManajemen, Bisnis dan Akunt.* 2019;7(4):3159-3168.
4. Oktarini Khamilah Siregar FYP. Analisis Kinerja Keuangan Daerah Berbasis Rasio Dan Pertumbuhan Ekonomi Pada Pemerintah Kabupaten Dan Kota Sumatera Utara (Studi Kasus Mebidangrokat). *J Akunt Bisnis dan* 2021;11(2):27-37.
<https://journal.pancabudi.ac.id/index.php/akuntansibisnisdanpublik/article/view/1154%0Ahttps://journal.pancabudi.ac.id/index.php/akuntansibisnisdanpublik/article/download/1154/1024>

234

¹Patompo, Diah Argariny, and Victorya N Untu, 'Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Kepulauan Sangihe Provinsi Sulawesi Utara Tahun 2013-2016', *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 7.4 (2019), 3159–68

²Endang Purwanti, Elien Noviyanti, 'Analisis Kinerja Keuangan Daerah Pemerintah Kota Salatiga Tahun 2014-2018 Endang Purwanti 1 , Elien Noviyanti 2', *Jurnal Among Makarti*, 14.2 (2021), 1–12

¹ Diah Argariny Patompo and Victorya N Untu, ‘Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Kepulauan Sangihe Provinsi Sulawesi Utara Tahun 2013-2016’, *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 7.4 (2019), 3159–68.

² Elien Noviyanti Endang Purwanti, ‘Analisis Kinerja Keuangan Daerah Pemerintah Kota Salatiga Tahun 2014-2018 Endang Purwanti 1 , Elien Noviyanti 2’, *Jurnal Among Makarti*, 14.2 (2021), 1–12.



³Tommy, Parengkuan, and Victoria N Untu, 'Analisis Kinerja Keuangan Daerah Pemerintah Kota Manado Tahun 2011-2016 Analysis of Regional Financial Performance in the Government of Manado City From 2011-2016.', 6.3 (2018), 1398–1408



Parengkuan Tommy and Victoria N Untu, 'Analisis Kinerja Keuangan Daerah Pemerintah Kota Manado Tahun 2011-2016 Analysis of Regional Financial Performance in the Government of Manado City From 2011-2016.', 6.3 (2018), 1398–140