

**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN,
INFORMASI ASIMETRI DAN PENEKANAN ANGGARAN
TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN**

SKRIPSI



Disusun oleh:

BELLA CHRISTINA RIYANTO

12130018

*kec.
Agustini 09/10/11*

Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis Universitas Kristen Duta wacana Yogyakarta

Yogyakarta

2018

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Kristen

Duta Wacana Yogyakarta untuk Memenuhi Sebagai Syarat-syarat Guna

Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Disusun Oleh :

BELLA CHRISTINA RIYANTO

12130018

FAKULTAS BISNIS PROGRAM STUDI AKUNTANSI

UNIVERSITAS KRISTEN DUTA WACANA

YOGYAKARTA

Lembar Pengesahan

Skripsi dengan judul:

**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, INFORMASI ASIMETRI,
DAN PENEKANAN ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN**

Telah diajukan dan dipertahankan oleh:

BELLA CHRISTINA RIYANTO

12130018

dalam Ujian Skripsi Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis

Universitas Kristen Duta Wacana

dan dinyatakan DITERIMA untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi pada tanggal 25 Januari 2018.

Nama Dosen

1. Dra. Putriana Kristanti, MM., Akt., CA
(Ketua Tim Penguji)
2. Dra. Agustini Dyah Respati, MBA
(Dosen Pembimbing)
3. Maharani Dhian Kusumawati., SE., M.Sc
(Dosen Penguji)

Tanda Tangan







Yogyakarta, **05 FEB 2018**

Disahkan oleh

Dekan,



Dr. Singgih Santoso, MM

Ketua Program Studi,



Dra. Putriana Kristanti, MM., Akt.,CA

HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan bahwa sesungguhnya skripsi dengan judul :

**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, INFORMASI ASIMETRI
DAN PENEKANAN ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN**

Yang saya kerjakan untuk melengkapi sebagian syarat untuk menjadi Sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Kristen Duta Wacana Yogyakarta, adalah bukan hasil tiruan atau duplikasi dari karya pihak lain di Perguruan Tinggi atau Instansi manapun, kecuali bagian yang sumber informasinya sudah dicantumkan sebagaimana mestinya.

Jika dikemudian hari didapati bahwa hasil skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tiruan dari karya pihak lain, maka saya bersedia dikenai sanksi yakni pencabutan gelar saya.

Yogyakarta, 12 Januari 2018



Bella Christina Riyanto
Bella Christina Riyanto

12130018

HALAMAN MOTTO

*Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang
memberikan kekuatan kepadaku*

(Filipi 4 : 13)

©UKDWN

HALAMAN PERSEMBAHAN

1. Kedua orang tua serta kedua adik saya yang telah memberikan semangat, dorongan, serta motivasi untuk terus menyelesaikan laporan tugas akhir.
2. Ibu Dra. Agustini Dyah Respati, MBA selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir, yang telah dengan sabar membimbing serta banyak membantu dan memberikan pengarahan kepada penulis.d
3. Kekasih saya Heldios Pranata Heloi yang selalu setia menemani, membantu serta memberikan semangat kepada penulis selama dalam menyusun laporan tugas akhir ini. Semoga hubungan ini selalu di berkati oleh Tuhan.
4. Para sahabat Lusia Konstansia, Nichel Steffi, Yunita Muhaemin, Izza Muftiani yang telah banyak memberikan semangat serta masukan kepada penulis dalam proses penyusunan tugas akhir.
5. Para sahabat dalam organisasi maupun komunitas Fedelta, Pepponia yang telah banyak memberikan masukan serta semangat kepada penulis untuk menyelesaikan tugas akhir.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas kasihnya maka penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Informasi Asimetri Dan Penekanan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran. Tugas akhir ini diajukan sebagai syarat dalam memperoleh gelar sarjana Strata Satu (S1) Jurusan Akuntansi, Fakultas Bisnis Universitas Kristen Duta Wacana. Tugas akhir ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu disampaikan rasa terima kasih kepada rekan – rekan dan berbagai pihak atas bantuan yang diberikan, sehingga laporan tugas akhir ini dapat diselesaikan dan dilaksanakan dengan baik.

Penulis menyadari masih banyak adanya kekurangan dalam penyusunan tugas ahir ini, dikarenakan keterbatasan waktu, tenaga, dan pikiran. Menyadari akan hal itu, maka penulis mengharapkan kritikan dan saran yang membangun agar dapat memperbaiki segala kekurangan dalam pengembangan laporan tugas akhir ini. Semoga laporan tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi rekan rekan sebagai pengetahuan dan acuan dalam membuat laporan tugas akhir.

Yogyakarta, 15 Januari 2018

Bella Christina Riyanto

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGAJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Kontribusi	5
1.5 Batasan Penelitian.....	5
BAB II LANDASAN TEORI DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	6
2.1 Lembaga Kemahasiswaan.....	6
2.2 Landasan Teori.....	9
2.2.1 Teori Keagenan (Agency Theory)	9
2.2.2 Anggaran.....	10
2.2.3 Senjangan Anggaran	14

2.2.4	Partisipasi Penganggaran	15
2.2.5	Informasi Asimetri.....	17
2.2.6	Penekanan Anggaran.....	18
2.3	Penelitian Terdahulu.....	19
2.4	Pengembangan Hipotesis.....	23
2.4.1	Partisipasi Penganggaran dan Senjangan Anggaran.....	23
2.4.2	Informasi Asimetri dan Senjangan Anggaran	24
2.4.3	Penekanan Anggaran Pada Senjangan Anggaran.....	25
 BAB III METODE PENELITIAN		 26
3.1	Populasi dan Sampel Penelitian	26
3.2	Jenis Data	26
3.3	Metodelogi Pengumpulan Data.....	27
3.4	Kerangka Penelitian.....	27
3.5	Definisi Variabel dan Pengukurannya	28
3.5.1	Variabel Dependen	28
3.5.2	Variabel Independen	29
3.6	Uji Kuesioner	31
3.6.1	Uji Validitas	31
3.6.2	Uji Reliabilitas.....	32
3.7	Statistik Deskriptif.....	33
3.8	Uji Hipotesis.....	33
3.8.1	Uji Regresi Linier Berganda.....	33
3.8.2	Uji Signifikan (Uji t).....	33
3.8.3	Uji Koefisien Determinasi (R ²).....	34

BAB IV HASIL PENELITIAN	35
4.1 Deskripsi Sampel Penelitian	35
4.2 Karakteristik Responden	35
4.3 Uji Kuisisioner.....	37
4.3.1 Uji Validitas	37
4.3.2 Uji Reliabilitas.....	38
4.4 Statistik Deskriptif.....	39
4.5 Uji Hipotesis.....	41
4.5.1 Analisis Regresi Linier Berganda.....	41
4.5.2 Uji Signifikan (Uji t).....	42
4.6 Pembahasan	43
4.7 Koefisien Determinasi (R ²).....	47
 BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	 49
5.1 Kesimpulan	49
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	50
5.3 Saran	50
DAFTAR PUSTAKA	51
LAMPIRAN.....	53

DAFTAR TABEL

2.1. Lembaga Kemahasiswaan.....	6
2.3. Rangkuman Penelitian Terdahulu.....	22
4.1. Hasil Pengumpulan Data.....	35
4.2. Karakteristik Responden	36
4.3.1 Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian.....	38
4.3.2 Hasil Uji Reliabilitas	39
4.3.3 Hasil Statistik Deskriptif.....	41
4.4.2 Hasil Uji Regresi dan Uji Signifikansi (Uji t).....	42
4.6 Koefisien Determinasi.....	47

DAFTAR GAMBAR

3.4 Kerangka Penelitian	27
3.6.1 Rumus Validitas	31
3.6.2 Rumus Alpha Cronbach.....	32
3.8.1 Rumus Regresi Linier Berganda.....	33
4.4 Statistik Jawaban.....	39

©UKDW

DAFTAR LAMPIRAN

Kuisisioner.....	53
Jawaban Responden	56
Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas.....	61
Uji Statistik, Uji t dan Uji R ²	62
Tabel r.....	63
Surat Ijin Penelitian.....	64

ABSTRAK

Anggaran merupakan bagian dari sistem pengendalian manajemen yang digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian agar dapat memudahkan melaksanakan kegiatan organisasi secara lebih efektif dan efisien. Anggaran tidak hanya penting bagi perusahaan namun anggaran juga penting bagi lembaga kemahasiswaan, salah satu contohnya lembaga kemahasiswaan di Universitas Kristen Duta Wacana. Dalam proses penyusunan anggaran, terdapat perilaku-perilaku manusia sebagai akibat dari anggaran. Perilaku positif akan timbul jika tujuan pribadi selaras dengan kemauan untuk memenuhinya. Namun perilaku negatif yang akan timbul adalah menciptakan senjangan anggaran. Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh partisipasi penganggaran, informasi asimetri dan penekanan anggaran terhadap senjangan anggaran.

Metode pengambilan sampel yang digunakan adalah *probalistik (random sampling)*. Sampel penelitian adalah bendahara lembaga kemahasiswaan atau program kerja di Universitas Kristen Duta Wacana. Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan kuisisioner. Hipotesis pada penelitian diuji menggunakan teknik analisis regresi linier berganda.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi penganggaran, informasi asimetri dan penekanan anggaran berpengaruh positif terhadap senjangan anggaran.

Kata Kunci: Partisipasi Anggaran, Informasi Asimetri, Penekanan Anggaran, Senjangan Anggaran

ABSTRACT

Budget is part of the management control system used as a tool of planning and control in order to facilitate the implementation of organizational activities more effectively and efficiently. The budget is not only important for the company but the budget is also important for student organization, one example is the student organization at the Duta Wacana Christian University. In the budgeting process, some human behavior came up as an impact of budget. Positive behavior will arise if personal goals are aligned with the willingness to fulfill them. However, negative behavior which came up is creating a budgetary slack. This study aims to examine the effect of budgetary participation, asymmetric information and budgetary emphasis on budgetary slack.

The sampling method used is probalistic (random sampling). Sample in this research is treasurer of student organization or work program at Duta Wacana Christian University. The data were collected by using questionnaires..

The hypothesis tested in this study by using analysis of multiple linear regressions. The results of this study indicate that budgetary participation, asymmetric information and budgetary emphasis on the budgetary slack is positive and significant.

Keywords: Budget, Budget Participation, Asymmetry Information, Budget Emphasis, Budgetary Slack

ABSTRAK

Anggaran merupakan bagian dari sistem pengendalian manajemen yang digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian agar dapat memudahkan melaksanakan kegiatan organisasi secara lebih efektif dan efisien. Anggaran tidak hanya penting bagi perusahaan namun anggaran juga penting bagi lembaga kemahasiswaan, salah satu contohnya lembaga kemahasiswaan di Universitas Kristen Duta Wacana. Dalam proses penyusunan anggaran, terdapat perilaku-perilaku manusia sebagai akibat dari anggaran. Perilaku positif akan timbul jika tujuan pribadi selaras dengan kemauan untuk memenuhinya. Namun perilaku negatif yang akan timbul adalah menciptakan senjangan anggaran. Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh partisipasi penganggaran, informasi asimetri dan penekanan anggaran terhadap senjangan anggaran.

Metode pengambilan sampel yang digunakan adalah *probalistik (random sampling)*. Sampel penelitian adalah bendahara lembaga kemahasiswaan atau program kerja di Universitas Kristen Duta Wacana. Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan kuisisioner. Hipotesis pada penelitian diuji menggunakan teknik analisis regresi linier berganda.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi penganggaran, informasi asimetri dan penekanan anggaran berpengaruh positif terhadap senjangan anggaran.

Kata Kunci: Partisipasi Anggaran, Informasi Asimetri, Penekanan Anggaran, Senjangan Anggaran

ABSTRACT

Budget is part of the management control system used as a tool of planning and control in order to facilitate the implementation of organizational activities more effectively and efficiently. The budget is not only important for the company but the budget is also important for student organization, one example is the student organization at the Duta Wacana Christian University. In the budgeting process, some human behavior came up as an impact of budget. Positive behavior will arise if personal goals are aligned with the willingness to fulfill them. However, negative behavior which came up is creating a budgetary slack. This study aims to examine the effect of budgetary participation, asymmetric information and budgetary emphasis on budgetary slack.

The sampling method used is probalistic (random sampling). Sample in this research is treasurer of student organization or work program at Duta Wacana Christian University. The data were collected by using questionnaires..

The hypothesis tested in this study by using analysis of multiple linear regressions. The results of this study indicate that budgetary participation, asymmetric information and budgetary emphasis on the budgetary slack is positive and significant.

Keywords: Budget, Budget Participation, Asymmetry Information, Budget Emphasis, Budgetary Slack

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Anggaran merupakan rencana tertulis mengenai kegiatan suatu organisasi yang dinyatakan secara kuantitatif untuk jangka waktu tertentu dan umumnya dinyatakan dalam satuan uang, tetapi dapat juga dinyatakan dalam satuan barang/jasa, anggaran juga merupakan alat manajemen dalam mencapai tujuan (Nafarin, 2009:11). Anggaran merupakan bagian dari sistem pengendalian manajemen yang digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian agar dapat memudahkan melaksanakan kegiatan organisasi secara lebih efektif dan efisien (Schief dan Lewin, 1970) dalam Kartika (2010).

Proses dalam menyusun anggaran secara umum melalui satu siklus penganggaran yaitu tahap persiapan, tahap ratifikasi, tahap pelaksanaan, tahap pelaporan dan evaluasi (Moh, Mahsun, 2011). Dalam proses penyusunan anggaran terdapat perilaku-perilaku manusia yang akan timbul sebagai akibat dari anggaran, baik yang bersifat perilaku positif maupun perilaku negative. Perilaku yang positif akan timbul jika tujuan pribadi masing-masing manajer selaras, serasi, dan seimbang dengan tujuan perusahaan (*goal congruence*) dan manajer mempunyai kemauan untuk memenuhinya. Sebaliknya, tindakan negatif yang dapat terjadi dalam penyusunan anggaran adalah senjangan anggaran (Warindrani, 2006).

Senjangan anggaran adalah perbedaan jumlah anggaran yang diajukan oleh bawahan dengan jumlah estimasi yang terbaik dari organisasi. Senjangan

anggaran dilakukan oleh bawahan atau pembuat anggaran dengan cara merendahkan pendapatan dan meninggikan biaya agar anggaran mudah dicapai (Anthony dan Govindarajan, 2005). Senjangan Anggaran terjadi apabila dalam penyusunan anggaran tidak memperhatikan salah satu pihak, atau komunikasi antara bawahan dan atasan kurang berjalan dengan baik. Hal ini kemungkinan bisa mengakibatkan sistem anggaran gagal dikarenakan adanya pihak yang kurang puas dengan anggaran yang telah disusun. Banyak penelitian yang dilakukan untuk menganalisis faktor-faktor yang dapat menimbulkan senjangan tersebut. Salah satunya adalah partisipasi anggaran.

Partisipasi Penganggaran adalah tingkat keikutsertaan manajemen dalam menyusun anggaran dan pengaruh anggaran tersebut terhadap pusat pertanggung jawaban manajemen yang bersangkutan (Kennis, 1979) dalam Prilliandani, Astika (2016). Tanpa adanya partisipasi yang aktif dari atasan maka bawahan cenderung akan membuat anggaran yang menguntungkan bagi mereka, yaitu dengan membuat anggaran yang mudah dicapai. Partisipasi bawahan yang tinggi dalam proses penyusunan anggaran akan memberikan kesempatan yang lebih besar kepada bawahan untuk melakukan senjangan anggaran dan sebaliknya ketika partisipasi bawahan rendah, diharapkan bawahan melakukan senjangan anggaran juga rendah (Savitri dan Sawitri, 2014). Faktor-faktor lain yang dapat menimbulkan terjadinya senjangan anggaran yaitu Informasi Asimetri dan Penekanan Anggaran.

Informasi Asimetri adalah keadaan dimana salah satu pihak baik atasan maupun bawahan mempunyai pengetahuan dan informasi lebih banyak daripada yang lainnya terhadap sesuatu hal (Suartana, 2010). Anggaran yang dilaporkan seharusnya sesuai dengan kinerja yang dilakukan. Namun karena informasi yang

dimiliki bawahan lebih baik dari pada atasan, maka bawahan akan mengambil kesempatan dari partisipasi penganggaran dengan memberikan informasi yang bias dari informasi pribadi mereka, serta membuat Senjangan yang mudah dicapai, sehingga terjadilah Senjangan anggaran dengan melaporkan anggaran dibawah kinerja yang sebenarnya.

Faktor lain yang mempunyai kemungkinan akan menimbulkan *slack* anggaran adalah adanya penekanan anggaran. Penekanan anggaran merupakan desakan dari atasan pada bawahan untuk melaksanakan anggaran yang telah dibuat dengan baik, yang berupa sanksi jika kurang dari target anggaran dan kompensasi jika mampu melebihi target anggaran. Para manajer yang tidak mampu mencapai target anggaran akan menghadapi kemungkinan intervensi dari manajemen yang lebih tinggi, kehilangan sumber daya organisasi, kehilangan bonus tahunan atau pada titik yang paling ekstrim akan kehilangan pekerjaan (Merchant dan Manzoni, 1989) dalam Savitri dan Sawitri (2014)

Berdasarkan penjelasan diatas dapat disimpulkan bahwa terdapat faktor-faktor yang dapat mempengaruhi senjangan anggaran, penulis ingin melakukan penelitian kembali yang berkaitan dengan senjangan anggaran. Objek dari penelitian ini yaitu bendahara yang menyusun anggaran pada lembaga kemahasiswaan yang ada di Universitas Kristen Duta Wacana (UKDW). Penulis tertarik untuk melakukan penelitian pada lembaga kemahasiswaan karena sebagian besar penelitian yang terkait dengan senjangan anggaran meneliti pada perusahaan. Hal ini karena anggaran tidak hanya penting bagi perusahaan namun anggaran juga penting bagi lembaga kemahasiswaan, salah satu contohnya lembaga kemahasiswaan di Universitas Kristen Duta Wacana (UKDW). Anggaran pada

lembaga kemahasiswaan dibuat untuk membiayai kegiatan organisasi setiap lembaga kemahasiswaan. Anggaran pada lembaga kemahasiswaan disusun oleh Badan Pengurus Harian (BPH) lembaga kemahasiswaan dan panitia program kerja. Proses penyusunan anggaran dilakukan pada masing-masing program kerja oleh bendahara program kerja. Bendahara mempunyai tugas membuat anggaran perperiode serta mengatur keuangan.

Dari uraian diatas judul yang dipilih penulis adalah **“Pengaruh Partisipasi Anggaran, Informasi Asimetri dan Penekanan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran”**.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang diatas, maka rumusan masalah dari penelitian ini adalah:

- a) Apakah partisipasi penganggaran berpengaruh terhadap senjangan anggaran ?
- b) Apakah informasi asimetris berpengaruh terhadap senjangan anggaran ?
- c) Apakah penekanan anggaran berpengaruh terhadap senjangan anggaran ?
- d) Bagaimanakah karakteristik responden penelitian?

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah diatas, maka tujuan penelitian ini adalah:

- a) Untuk menguji pengaruh partisipasi penganggaran terhadap senjangan anggaran
- b) Untuk menguji pengaruh informasi asimetri terhadap senjangan anggaran
- c) Untuk menguji pengaruh penekanan anggaran terhadap senjangan anggaran
- d) Untuk mengetahui karakteristik responden

1.4 Kontribusi

Hasil dari penelitian ini diharapkan nantinya akan memberikan manfaat:

a) Bagi Pengurus Lembaga Kemahasiswaan

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi yang bermanfaat bagi pengurus lembaga kemahasiswaan khususnya bendahara yang terlibat dalam penyusunan anggaran agar lebih mengerti dan memahami faktor-faktor yang mempengaruhi terjadinya selisih anggaran.

b) Bagi Pengetahuan

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi dan memberikan pengetahuan mengenai selisih anggaran.

1.5 Batasan Penelitian

Batasan penelitian meliputi :

- a) Penelitian dilakukan di lembaga kemahasiswaan UKDW.
- b) Responden penelitian adalah bendahara pengurus lembaga kemahasiswaan atau bendahara panitia program kerja.
- c) Siklus penganggaran pada lembaga kemahasiswaan UKDW meliputi tahap persiapan, tahap penyusunan, tahap persetujuan, tahap pelaksanaan, tahap pelaporan dan evaluasi program kerja.
- d) Program Kerja (proker) adalah rencana kegiatan lembaga kemahasiswaan di UKDW dengan membentuk suatu kepanitiaan.

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan mengenai pengaruh partisipasi anggaran, asimetri informasi, dan penekanan anggaran maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

- a) Partisipasi anggaran berpengaruh pada senjangan anggaran dilembaga Kemahasiswaan UKDW. Ketika terjadi partisipasi penganggaran maka akan terjadi senjangan anggaran.
- b) Informasi Asimetri berpengaruh pada senjangan anggaran dilembaga Kemahasiswaan UKDW. Ketika bendahara mengalami informasi asimetri maka dapat mempengaruhi terjadinya senjangan anggaran.
- c) Penekanan anggaran berpengaruh pada senjangan anggaran dilembaga Kemahasiswaan UKDW. Penekanan anggaran akan terjadi ketika anggaran dijadikan sebagai alat ukur kinerja sehingga mempengaruhi terjadinya senjangan anggaran.
- d) Karakteristik responden pada program studi akuntansi memiliki tingkat tertinggi dengan presentase 13%, karakteristik jenis kelamin perempuan memiliki tingkat tertinggi dengan presentase 58%, karakteristik angkatan 2015 memiliki tingkat tertinggi dengan presentase 31%, karakteristik posisi dalam bendahara program kerja memiliki tingkat tertinggi dengan presentase 58% dan karakteristik keterlibatan sebagai bendahara rata-rata telah terlibat lebih dari 2x dengan presentase 44%.

5.2 Keterbatasan Penelitian

Keterbatasan dalam penelitian terbatas pada ruang lingkup peneliti yaitu pada lingkup lembaga kemahasiswaan diUKDW.

5.3 Saran

Saran yang diberikan peneliti antara lain sebagai berikut :

- a) Kepada ketua lembaga kemahasiswaan dan program kerja agar meningkatkan pemahaman terhadap variabel-variabel yang dapat mempengaruhi senjangan anggaran.
- b) Untuk peneliti mendatang agar memperluas ruang lingkup tidak hanya pada lembaga kemahasiswaan diUKDW tetapi juga pada lembaga kemahasiswaan universitas lainnya.

Daftar Pustaka

- Alfebriano 2013. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Slack Anggaran Pada PT. BRI di Kota Jambi. *e-Jurnal Binar Akuntansi*. Vol.2(1). Halaman 10-18.
- Alfiani, Dina N. 2010. "Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, dan Asimetri Informasi Terhadap Senjangan Anggaran". Semarang: Program Sarjana Fakultas Ekonomi Universitas Diponegoro.
- Anthony, Robert N, and Govindrajana, Vijay. 2005. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat.
- Apriandinata, dkk. 2014. "Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, Komitmen Organisasi Dan Asimetri Informasi Terhadap Slack Anggaran Dengan Kompleksitas Tugas Sebagai Variabel Moderasi". *Jurnal Akuntansi*. Universitas Pendidikan Ganesha. Vol.2(1).
- Christy, Respati. 2017. "Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Informasi Asimetri dan Penekanan Anggaran terhadap Senjangan Anggaran". ISSN N 2089-1040.
- Dunk, A.S. 1993 "The Effect of Budget Emphasis and Information Assymetry on relation Between Budgetary Participation and Slack". *The Accounting Review*. Vol.68 (2). Halaman 400-410
- Ghozali, Imam. 2011. *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS19*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Hansen, Don R, Maryanne M.Mowen. (Ancella A. Hermawan, Penerjemah). 2006. *Akuntansi Manajemen*. Jakarta: Erlangga.
- Ikhsan, A dan Ishak, M. 2005. *Akuntansi Keperilakuan*. Jakarta: Salemba Empat.
- Jogiyanto 2007. *Metodologi Penelitian Bisnis: Salah Kaprah Dan Pengalaman-Pengalaman*. Yogyakarta: BPFE.
- Kartika, 2010. "Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan dan Komitmen Organisasi pada Kaitan Antara Anggaran Partisipatif dengan Senjangan Anggaran". *Jurnal Akuntansi*. Vol.2 (1). Halaman 39 - 60.
- Karsam, 2013. "The Influence of Participation in Budgeting on Budgetary Slack with Information Asymetry as a Moderating Variable and Its Impact on the Managerial Performance (A Study on Yayasan Pendidikan dan Koperasi in the Province of Banten, Indonesia)". *International Journal of Applied Finance and Business Studies*. Vol.1 (1). Halaman 28-38.
- Lowe. E. A dan R. W Show. 1968. An Analysis of Managerial Biasing: Evidence from a Company' Budgeting Proces, *The Journal of Managemen Studies* 5, Oktober. Halaman 304-315
- Mardiasmo. "Akuntansi Sektor Publik", Yogyakarta: Andi
- Mercury, Putri. 2015. "Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Informasi Asimetri pada Senjangan Anggaran Dengan Budaya Organisasi Sebagai Variabel Moderasi". *Jurnal Akuntansi Universitas Udayana*. Vol.13 (3). Halaman 1070-1099. (diunduh 8 Maret 2017).
- Merchant,K.A. 1986. The Design of The Corporate Budgeting System: Influence on Managerial Behavior and Budgeting Performance. *The Accounting Review*. Vol.56 (4). Halaman 813-829.
- Milani, K. W. 1975. "The Relationship Of Participation In Budget-Setting To Industrial Supervisor Performance and Attitudes: Afield Study." *The Accounting Review*. April 1975. Halaman 274-284.

- Moh. Mahsun, Firma, Heribertus. 2011. "Akuntansi Sektor Publik". Yogyakarta: BPFE.
- Nafarin, M. 2007. *Penganggaran Perusahaan*. Jakarta: Salemba Empat.
- Nafarin, M. 2009. *Penganggaran Perusahaan*. Jakarta: Salemba Empat.
- Priandani, Astika. 2016. "Pengaruh Partisipasi Penganggaran pada Senjangan Anggaran di Universitas Udayana dengan Informasi Asimetri dan Motivasi sebagai Variabel Pemoderasi". *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*. Vol.5 (4). Halaman 749-774. (diunduh 8 Maret 2017).
- Purgianto, Eko. 2012. "Analisis Pengaruh Strategi Institusi, Tekanan Anggaran, dan Conflict of Interest Terhadap Senjangan Anggaran". (Studi Kasus pada Pemerintahan Kabupaten dan Pemerintah Kota Magelang). Skripsi: Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
- Savitri, Enni dan Erianti Sawitri. 2014. "Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran Dan Informasi Asimetri Terhadap Timbulnya Senjangan Anggaran". *Jurnal Akuntansi*. Vol.2(2). Halaman 210-226.
- Suartana, I Wayan. 2010. *Akuntansi Keperilakuan*. Yogyakarta: Andi
- Sugiyono. 2007. *Metode Penelitian Bisnis*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. 2010. *Metode Penelitian untuk Bisnis*. Bandung: Alfabeta.
- Sujana, I Ketut. 2009. "Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Penekanan Anggaran, Komitmen Organisasi, Asimetri Informasi, dan Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Budgetary Slack pada Hotel-hotel Berbintang di Kota Denpasar". *Jurnal Umum Fakultas Ekonomi*. Universitas Udayana.
- Supriyono. 2000. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Yogyakarta: BPFE.
- Siti, Pratiwi dan Husain. 2011. "Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating". *INOVASI*. Vol.8 (3). Halaman 102-114.
- Trihendradi, C, 2011. *Langkah Mudah Melakukan Analisis Statistik Menggunakan SPSS 19*, Yogyakarta: Andi
- Universitas Kristen Duta Wacana. 2016 *Informasi dan Profil Kemahasiswaan*. Yogyakarta. Penerbit Biro Kemahasiswaan & Alumni.
- Vroom, V.H., & Jago, A.G. 1988. *The new leadership : Managing participation in organizations*. Englewood Cliffs, NJ : Prentice-Hall, dalam Desmiyati. 2009. Pengaruh Partisipasi Penganggaran terhadap Senjangan Anggaran dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating. *PekbisJurnal*. Vol.1 (2). Halaman 91-99.
- Warindrani, Armila K. 2006. *Akuntansi Manajemen*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Wijyanthi, Widanaputra. 2016. "Pengaruh Partisipasi Penganggaran pada Senjangan Anggaran dengan Kepercayaan Diri dan Ketidakpastian Lingkungan sebagai Pemoderasi". *Jurnal Akuntansi*. Vol.15 (1). Halaman 695-726. (diunduh 8 Maret 2017).

Lampiran 1 : Kuisisioner