

**ANALISIS PENURUNAN PERPUTARAN PERSEDIAAN**

**PT. KALBE FARMA, TBK (2012-2014)**

**SKRIPSI**



Disusun oleh:

Stefimelda Tetekonde

12120059

Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis Universitas Kristen Duta Wacana

Yogyakarta

2016

*Ace uthe  
disipikan  
Stefimelda  
6 Juni 2016*

**ANALISIS PENURUNAN PERPUTARAN PERSEDIAAN**

**PT.KALBE FARMA,TBK (2012-2014)**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Kristen  
Duta Wacana Yogyakarta untuk Memenuhi Sebagian Syarat-syarat Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Disusun oleh:**

**Stefimelda Tetekonde**

**12120059**

**FAKULTAS BISNIS PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**UNIVERSITAS KRISTEN DUTA WACANA**

**YOGYAKARTA**

---

**FAKULTAS BISNIS PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**UNIVERSITAS KRISTEN DUTA WACANA**

**YOGYAKARTA**

---

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**Nama Mahasiswa : Stefimelda Tetekonde**  
**NIM : 12120059**  
**Program Studi : Akuntansi**  
**Mata Kuliah : Skripsi**  
**Semester : Gasal**  
**Tahun Akademik : 2015/2016**  
**Judul Skripsi : Analisis Penurunan Perputaran Persediaan PT. Kalbe Farma, Tbk (2012-2014)**

**DUTA WACANA**

**Yogyakarta, 6 Juni 2016**

**Telah diperiksa dan disetujui**

**Dosen Pembimbing,**



**Dra. Erni Ekawati, MBA., MSA., Ph.D.**

**HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi dengan judul:

**ANALISIS PENURUNAN PERPUTARAN PERSEDIAAN**

**PT. KALBE FARMA, TBK (2012-2014)**

Telah diajukan dan dipertahankan oleh:

Stefimelda Tetekonde

12120059

dalam Ujian Skripsi Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis

Universitas Kristen Duta Wacana

dan dinyatakan DITERIMA untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar

Sarjana Ekonomi pada tanggal

14 JUN 2016

Nama Dosen

Tanda Tangan

1. Dra. Agustini Dyah Respati,  
MBA., (Dosen Penguji/ Ketua  
Tim)

:



2. Dra. Erni Ekawati, MBA.,  
MSA., Ph. D. (Dosen  
Penguji/Dosen Pembimbing)

:



3. Maharani Dhian Kusumawati,  
SE., MSc. Ak. (Dosen Penguji)

:



Yogyakarta, 21 JUN 2016

Disahkan oleh:

Dekan

Ketua Program Studi



Dr. Singgih Santoso, MM.



Dra. Putriana Kristanti, MM, Ak., CA

## HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan bahwa sesungguhnya skripsi dengan judul:

### ANALISIS PENURUNAN PERPUTARAN PERSEDIAAN

#### PT. KALBE FARMA, TBK (2012-2014)

Yang saya kerjakan untuk melengkapi sebagian syarat untuk menjadi Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Kristen Duta Wacana Yogyakarta, adalah bukan hasil tiruan atau duplikat dari karya pihak lain di Perguruan Tinggi atau instansi manapun, kecuali bagian yang sumber informasinya sudah dicantumkan sebagaimana mestinya.

Jika dikemudian hari didapati bahwa hasil skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tiruan dari karya pihak lain, maka saya bersedia dikenai sanksi yakni pencabutan gelar saya.

Yogyakarta, 6 Juni 2016



Stefimelda Tetekonde

NIM: 12120059

## HALAMAN MOTTO

**“Takut akan Tuhan adalah permulaan pengetahuan, tetapi orang bodoh menghina hikmat dan didikan”**

**(Amsal 1 : 7)**

**“Apapun juga yang kamu perbuat, perbuatlah dengan segenap hatimu seperti untuk Tuhan dan bukan untuk manusia”**

**(Kolose 3:23)**

**I can do all things through Christ which strengtheneth me**

**(Philippians 4:13)**

**With God all things are possible**

**(Matthew 19:26)**

**Doa orang benar bila dengan yakin didoakan sangat besar kuasaNya**

**(Yakobus 5:16b)**

**Lakukanlah bagianmu yang terbaik dan Tuhan akan melakukan bagianNya**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dalam penyusunan skripsi ini memerlukan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus yang adalah Tuhan dan Juruselamat saya, yang selalu memberikan hikmat dan kemampuan untuk dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Bagi Dialah kemuliaan sampai selama-lamanya.
2. Ibu Dra. Erni Ekawati, MBA., MSA., Ph.D selaku dosen pembimbing saya dalam proses pembuatanskripsi ini yang selalu membimbing dan mengarahkan saya.
3. Kedua Orangtua saya, Bapak Daud Tete Konde, S.H dan Ibu Dra. Osmena Pasang yang sangat saya cintai yang selalu memberikan kekuatan, semangat, dan doa serta dukungan yang begitu luar biasa kepada saya dan juga kepada adik saya tersayang Stevan Tetekonde yang juga selalu memberikan dukungan dan motivasi kepada saya.

## KATA PENGANTAR

Segala hormat, puji dan syukur hanya bagi Tuhan Yesus Kristus yang oleh anugerah limpah kasih setia-Nya yang begitu besar akhirnya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena menyadari segala keterbatasan yang ada. Untuk itu demi sempurnanya skripsi ini, penulis sangat membutuhkan dukungan dan sumbangsih pikiran yang berupa kritik dan saran yang bersifat membangun.

Ucapan terimakasih kepada Tuhan Yesus Kristus, yang adalah Tuhan dan Juruselamat pribadi penulis yang senantiasa memberikan hikmat dan kekuatan untuk melalui setiap proses yang ada. Penulis juga mengucapkan terimakasih kepada Orangtua (Bpk. Daud Tete Konde S.H dan Ibu Dra. Osmena Pasang) yang telah tulus ikhlas memberikan kasih sayang, cinta, doa, perhatian, dukungan moral dan materil. Terima kasih telah meluangkan segenap waktunya untuk mengasuh, mendidik, membimbing, dan mengiringi perjalanan hidup penulis yang dibarengi alunan doa yang tiada henti agar penulis sukses dalam menggapai cita-cita dan terimakasih juga buat adikku Stevan Tetekonde yang selalu mendukung penulis dan memberikan motivasi buat penulis. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, karena itu penulis juga menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Ibu Dra. Erni Ekawati, MBA., MSA., Ph.D selaku dosen pembimbing saya dalam proses pembuatan skripsi ini yang selalu membimbing dan mengarahkan saya.



2. Semua teman-teman, sahabat, dan juga saudara bagi saya Andriani Oktavia Purba, Emor Gladies, Alvin Willior Lumentut, Elisabeth Rumalessy, Aswin Mediana, Eric Arnel, Alfritz James Whitney, Heldios Pranata terkhususnya anak-anak kos Pak Toyo yakni kakak-kakak terkasih Tryana May Roselina Situmorang, Citra Febriaty Linggiallo, Yunita Rappun dan juga sahabat seperjuangan saya: Yolanda Rambu Sabati, Margie Rambu Lubu, Ratna Sari Pelawi, Dessy Diana Yoku, Anastasya Vickranata Ranteola, Widya Afriani Perangin-angin, Devota Haide Pihahay Saroi, Dewi Sidharta Setyaningsih, MendyDade, serta adik-adik angkatan saya Nichel Steffi Tandoapu, Febriana Rambu Emu, Devi Yoku. Saya sangat menghargai kehadiran dan semua yang Tuhan kerjakan dalam hubungan kita, keberadaan kalian benar-benar melengkapi kehidupannya. Penulis mengucapkan banyak ucapan terima kasih untuk doa, perhatian, semangat, bantuan, nasihat, dan persahabatan yang manis ini. Tuhan akan menyempurnakan dan memulihkan segala sesuatu dalam hidup kita.

Kiranya skripsi ini dapat memberikan manfaat dan masukan bagi pembaca. Terimakasih.

Yogyakarta, 6 Juni 2016

Stefimelda Tetekonde

## DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Pengajuan	ii
Halaman Persetujuan	iii
Halaman Pengesahan	iv
Halaman Keaslian Skripsi	v
Halaman Motto	vi
Halaman Persembahan	vii
Kata Pengantar	viii
Daftar Isi	x
Daftar Gambar	xiii
Daftar Tabel	xiv
Daftar Lampiran	xv
Abstrak	xvii
<b>BAB I – PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	1
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Kontribusi Penelitian	8
1.5 Batasan Masalah	8
<b>BAB II – LANDASAN TEORI</b>	<b>9</b>

2.1	Persediaan	9
2.1.1	Pengertian persediaan	9
2.1.2	Klasifikasi jenis-jenis persediaan	9
2.1.3	Kegunaan Persediaan	10
2.2	Penjualan	11
2.2.1	Pengertian Penjualan	11
2.2.2	Pertumbuhan Penjualan	12
2.3	Harga Pokok Penjualan	12
2.4	Perputaran Persediaan	12
2.5	ROA ( <i>Return on Asset</i> )	14
2.6	Analisis Sistem <i>Du Pont</i>	14
2.7	Bagan <i>Du Pont</i>	14
<b>BAB III – GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN</b>		18
3.1	Profil PT. Kalbe Farma, Tbk	18
3.2	Sejarah Kalbe Farma, Tbk	18
3.3	VISI dan MISI PT. Kalbe Farma	20
3.3.1	VISI	20
3.3.2	MISI	20
3.4	Struktur Manajemen	21
3.5	Struktur Organisasi	22
<b>BAB IV – METODA PENELITIAN</b>		27
4.1	Data	27

4.2	Langkah-langkah Penelitian	27
BAB V – HASIL PENELITIAN		28
5.1	Analisis <i>Common Size</i> terhadap penjualan	28
5.2	Analisis <i>Du Pont</i>	29
5.3	Analisis Pertumbuhan Penjualan dan Perputaran Persediaan	34
5.3.1	Pertumbuhan Penjualan	34
5.3.2	Perputaran Persediaan	35
5.4	Penyebab Terjadinya Penurunan Perputaran Persediaan dan Solusinya	36
BAB VI– KESIMPULAN DAN SARAN		41
6.1	Kesimpulan	41
6.2	Saran	41
DAFTAR PUSTAKA		43
LAMPIRAN		44

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik ROA, ROE dan ROIC pada PT. Kalbe Farma, Tbk pada tahun 2006 s/d 2014	3
Gambar 1.2 Grafik Penjualan, Beban Pokok Penjualan, Rata-rata Persediaan pada PT. Kalbe Farma, Tbk pada tahun 2006 s/d 2014	4
Gambar 2.1 Bagan <i>Du Pont</i>	16
Gambar 3.1 Struktur Organisasi PT. Kalbe Farma, Tbk	22
Gambar 5.1 Bagan Analisis <i>Du Pont</i>	31

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Beban Pokok Penjualan, Rata-rata Persediaan, Perputaran Persediaan dan Hari Persediaan tahun 2006 s/d 2014	6
Tabel 3.1 Rician beban pokok penjualan pada PT. Kalbe Farma, Tbk pada tahun 2012 s/d 2014	26
Tabel 5.1 Analisis Common Size terhadap penjualan pada PT. Kalbe Farma, Tbk pada tahun 2012 s/d 2014	28
Tabel 5.2 Pertumbuhan Penjualan pada PT. Kalbe Farma, Tbk pada tahun 2012 s/d 2014	34
Tabel 5.3 Perputaran Persediaan pada PT. Kalbe Farma, Tbk pada tahun 2012 s/d tahun 2014	35
Tabel 5.4 Penyebab Terjadinya Penurunan Perputaran Persediaan dan Solusinya	36

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Perhitungan ROA	44
2. Perhitungan ROE	44
3. Perhitungan ROIC	44
4. Perhitungan Pertumbuhan Penjualan	46
5. Perhitungan Analisis <i>Common Size</i>	46
6. Perhitungan Perputaran Aset Lancar	47
7. Perhitungan Perputaran Kas dan Bank	48
8. Perhitungan Perputaran Piutang	48
9. Perhitungan Perputaran Persediaan	49
10. Perhitungan Perputaran Aset Tetap	50
11. Perhitungan Perputaran Aset Tidak Berwujud	50
12. Perhitungan Perputaran Aset Tidak Lancar Lainnya	51
13. Perhitungan Perputaran Aset Tidak Lancar	51
14. Perhitungan Pertumbuhan Total Aset	52
15. Perhitungan Pertumbuhan Aset Tidak Lancar	52
16. Perhitungan Pertumbuhan Aset Tetap	52
17. Perhitungan Pertumbuhan Aset Tidak Berwujud	53
18. Perhitungan Pertumbuhan Aset Tidak Lancar Lainnya	53
19. Laporan Posisi Keuangan PT. Kalbe Farma, Tbk Tahun 2012	54
20. Laporan Posisi Keuangan PT. Kalbe Farma, Tbk Tahun 2013	57

21. Laporan Posisi Keuangan PT. Kalbe Farma, Tbk Tahun 2014	60
22. Laporan Laba rugi PT. Kalbe Farma, Tbk Tahun 2012	63
23. Laporan Laba rugi PT. Kalbe Farma, Tbk Tahun 2013	65
24. Laporan Laba rugi PT. Kalbe Farma, Tbk Tahun 2014	67

©UKDWN



# **ANALISIS PENURUNAN PERPUTARAN PERSEDIAAN**

**PT.KALBE FARMA,TBK (2012-2014)**

**Stefimelda Tetekonde**

Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis Universitas Kristen Duta Wacana

## Abstrak

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis penyebab terjadinya penurunan perputaran persediaan pada PT. Kalbe Farma, Tbk yang terkait dengan beban pokok penjualan, persediaan dan pertumbuhan penjualan selama tahun 2012 sampai dengan tahun 2014. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data yang berasal dari laporan keuangan PT. Kalbe Farma, Tbk dari tahun 2012 sampai tahun 2014. Hasil dari penelitian ini adalah penurunan perputaran persediaan disebabkan oleh beban pokok penjualan dan rata-rata persediaan yang meningkat serta pertumbuhan penjualan yang mengalami penurunan.

Kata Kunci: beban pokok penjualan, persediaan, pertumbuhan penjualan

**ANALYSIS OF DECREASING INVENTORY TURNOVER  
IN PT. KALBE FARMA, TBK (2012-2014)**

**Stefimelda Tetekonde**

Accounting Programme

Faculty of Business Duta Wacana Christian University

Abstract

The purpose of this study was to analyze the cause of decreasing inventory turnover in PT. Kalbe Farma, Tbk related to cost of good sold, inventory and sales growth during 2012 to 2014. The data used in this research is data derived from the financial statements PT. Kalbe Farma, Tbk from 2012 to 2014. The results of this study is the reduction of inventory turnover due to the cost of good sold and average inventory increases and sales growth decline.

Key words: cost of goods sold, inventory, sales growth

# **ANALISIS PENURUNAN PERPUTARAN PERSEDIAAN**

**PT.KALBE FARMA,TBK (2012-2014)**

**Stefimelda Tetekonde**

Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis Universitas Kristen Duta Wacana

## Abstrak

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis penyebab terjadinya penurunan perputaran persediaan pada PT. Kalbe Farma, Tbk yang terkait dengan beban pokok penjualan, persediaan dan pertumbuhan penjualan selama tahun 2012 sampai dengan tahun 2014. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data yang berasal dari laporan keuangan PT. Kalbe Farma, Tbk dari tahun 2012 sampai tahun 2014. Hasil dari penelitian ini adalah penurunan perputaran persediaan disebabkan oleh beban pokok penjualan dan rata-rata persediaan yang meningkat serta pertumbuhan penjualan yang mengalami penurunan.

Kata Kunci: beban pokok penjualan, persediaan, pertumbuhan penjualan

**ANALYSIS OF DECREASING INVENTORY TURNOVER  
IN PT. KALBE FARMA, TBK (2012-2014)**

**Stefimelda Tetekonde**

Accounting Programme

Faculty of Business Duta Wacana Christian University

Abstract

The purpose of this study was to analyze the cause of decreasing inventory turnover in PT. Kalbe Farma, Tbk related to cost of good sold, inventory and sales growth during 2012 to 2014. The data used in this research is data derived from the financial statements PT. Kalbe Farma, Tbk from 2012 to 2014. The results of this study is the reduction of inventory turnover due to the cost of good sold and average inventory increases and sales growth decline.

Key words: cost of goods sold, inventory, sales growth

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latarbelakang**

Perusahaan adalah suatu organisasi yang mempunyai sumber daya dasar seperti bahan dan tenaga kerja yang dikelola serta diproses untuk menghasilkan barang atau jasa. Perusahaan mengelola sumber-sumber ekonomi untuk menyediakan barang dan jasa bagi masyarakat dengan tujuan untuk dapat memuaskan kebutuhan masyarakat dan memperoleh laba.

Pencapaian laba dapat dimaksimalkan melalui peningkatan penjualan produk perusahaan dan meminimalkan biaya operasi. Kelangsungan hidup dan pertumbuhan perusahaan dipengaruhi oleh kemampuan perusahaan menghasilkan laba atau profitabilitas perusahaan. Keberhasilan perusahaan dalam pencapaian laba dapat dilihat dari pencapaian profitabilitas perusahaan tersebut. Profitabilitas yang tinggi menunjukkan semakin efektif perusahaan dalam menjalankan operasinya sehingga mampu meningkatkan laba yang optimal, sebaliknya profitabilitas yang rendah menggambarkan bahwa perusahaan kurang efisien dalam menjalankan operasinya sehingga kurang mampu menghasilkan laba yang optimal. Profitabilitas perusahaan dapat ditingkatkan melalui efisiensi terhadap penggunaan sumber daya perusahaan serta dapat dievaluasi melalui rasio-rasio, seperti perputaran piutang, perputaran utang, perputaran persediaan dan lain-lain.

PT. Kalbe Farma, Tbk merupakan perusahaan internasional yang menghasilkan berbagai macam bahan farmasi, suplemen, nutrisi dan layanan

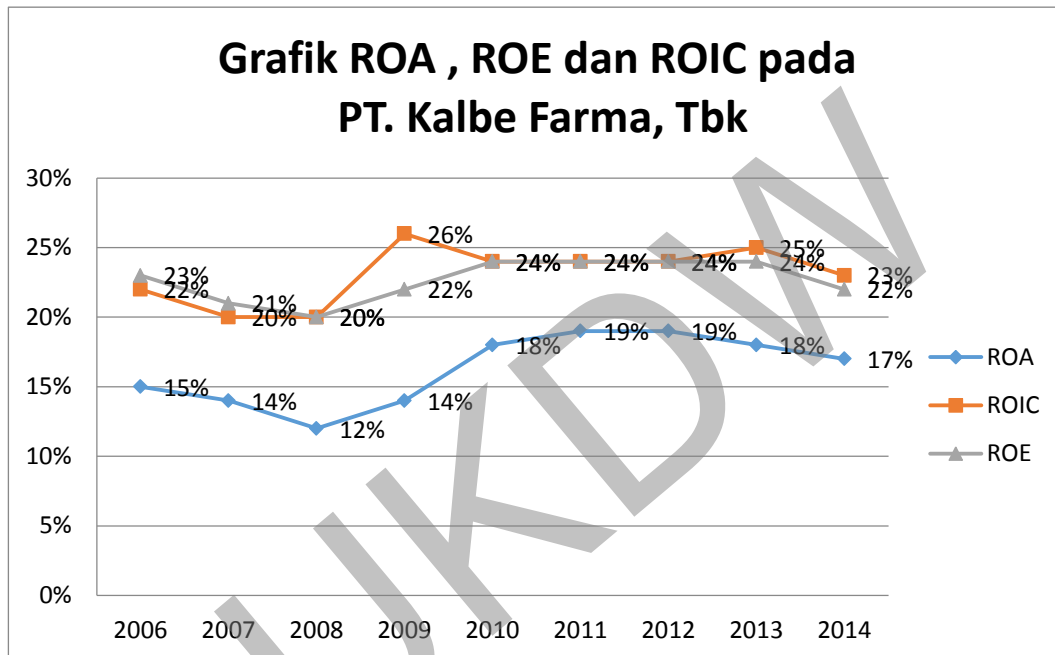
kesehatan yang bermarkas di Jakarta, Indonesia. Melalui penggabungan usaha dan akuisisi, Kalbe telah tumbuh dan bertransformasi menjadi penyedia solusi kesehatan terintegrasi melalui 4 kelompok divisi usahanya: Divisi Obat Resep (kontribusi 25%), Divisi Produk Kesehatan (kontribusi 17%), Divisi Nutrisi (kontribusi 26%), serta Divisi Distribusi and Logistik (kontribusi 32%). Keempat divisi usaha ini mengelola portofolio obat resep dan obat bebas yang komprehensif, produk-produk minuman energi dan nutrisi, serta usaha distribusi yang menjangkau lebih dari satu juta outlet di seluruh kepulauan Indonesia. Di pasar internasional, perusahaan telah hadir di negara-negara ASEAN, Nigeria, dan Afrika Selatan, dan menjadi perusahaan produk kesehatan nasional yang dapat bersaing di pasar ekspor.

Profitabilitas PT. Kalbe Farma, Tbk dapat dilihat dari ROA (*Return on Assets*), ROE (*Return on Equity*) dan ROIC (*Return on Invested Capital*). ROA merupakan rasio antara laba bersih dengan total aset yang menggambarkan sejauh mana tingkat pengembalian dari seluruh aset yang dimiliki perusahaan. Selain ROA, terdapat juga ROE yang merupakan tingkat pengembalian yang dihasilkan oleh perusahaan untuk setiap satuan mata uang yang menjadi modal perusahaan. ROE menunjukkan kemampuan perusahaan dalam menghasilkan laba bersih dengan menggunakan modal sendiri. ROE sangat bergantung pada besar kecilnya perusahaan, misalnya untuk perusahaan kecil tentu memiliki modal yang relatif kecil, sehingga ROE yang dihasilkan pun kecil, begitu pula sebaliknya untuk perusahaan besar. Adapun ROIC (*Return on Invested Capital*) adalah kemampuan perusahaan menghasilkan laba bila seolah-olah perusahaan tidak menggunakan dana eksternal

(hutang). Berikut ini merupakan grafik dari ROA, ROE dan ROIC pada PT. Kalbe Farma, Tbk sejak tahun 2006 s/d 2014.

**Gambar 1.1**

Grafik ROA, ROE dan ROIC pada PT. Kalbe Farma, Tbk pada tahun 2006 s/d 2014.



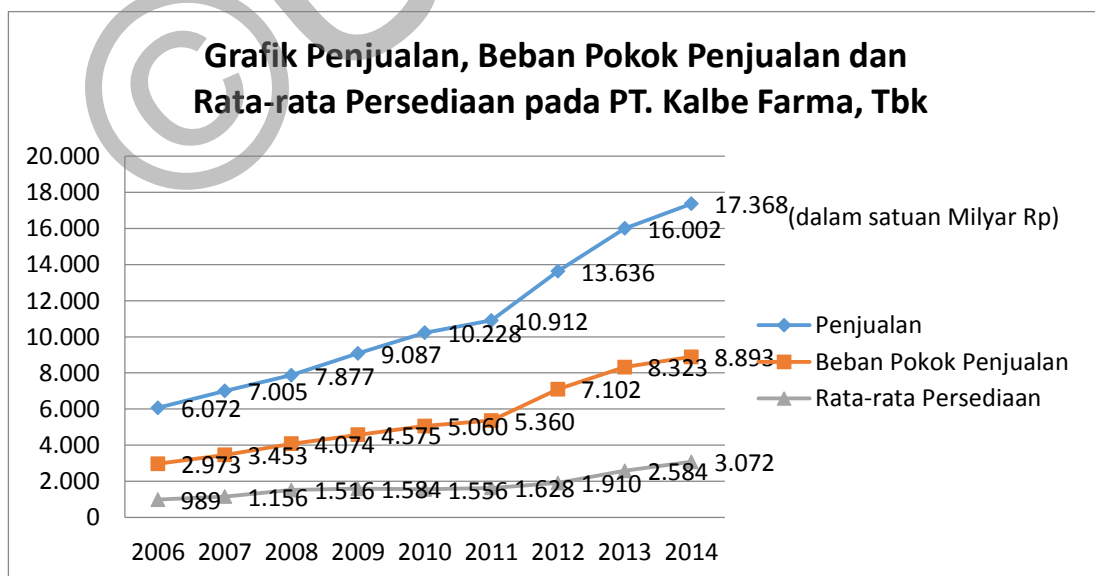
Dari gambar 1.1, dapat dilihat grafik ROA pada PT. Kalbe Farma, Tbk pada 3 tahun terakhir mengalami penurunan. Pada tahun 2012 ROA perusahaan ini adalah sebesar 19% dan di tahun 2013 turun menjadi 18% dan terus mengalami penurunan di tahun 2014 yakni menjadi sebesar 17%. Penurunan yang terjadi disebabkan oleh total aset yang semakin meningkat. Selain itu, dapat dilihat juga grafik ROE pada PT. Kalbe Farma, Tbk pada 3 tahun terakhir dalam hal ini juga mengalami penurunan. Pada tahun 2012 ROE perusahaan ini adalah sebesar 24% dan di tahun 2013 tetap menjadi 24% namun mengalami penurunan di tahun 2014 yakni menjadi 22%.

Penurunan yang terjadi di tahun 2014 disebabkan oleh laba bersih yang meningkat namun diikuti oleh ekuitas yang juga semakin meningkat.

Adapun grafik ROIC pada PT. Kalbe Farma, Tbk pada 3 tahun terakhir yakni tahun 2012 sampai tahun 2014 mengalami penurunan. Di tahun 2012, ROIC perusahaan ini adalah sebesar 24% dan naik menjadi 25% di tahun 2013 namun mengalami penurunan di tahun 2014 menjadi sebesar 23%. Selain grafik ROA, ROE dan ROIC dipaparkan juga grafik penjualan, rata-rata persediaan dan beban pokok penjualan pada PT. Kalbe Farma, Tbk yakni pada tahun 2012 s/d 2014. Berikut ini merupakan grafik penjualan, rata-rata persediaan dan beban pokok penjualan pada PT. Kalbe Farma, Tbk pada tahun 2006 s/d 2014.

**Gambar 1.2**

Grafik Penjualan, Beban Pokok Penjualan dan Rata-rata Persediaan pada PT. Kalbe Farma, Tbk pada tahun 2006 s/d 2014.





Dari gambar 1.2, dapat diketahui penjualan pada PT. Kalbe Farma, Tbk pada 3 tahun terakhir yakni tahun 2012 adalah sebesar Rp13.636 M meningkat menjadi Rp16.002 M di tahun 2013 dan terus meningkat menjadi sebesar Rp17.368 M di tahun 2014. Dapat dilihat terjadi kenaikan penjualan setiap tahunnya dan kenaikan yang cukup besar terjadi pada tahun 2013 yakni sebesar Rp2.366 M. Selain itu, rata-rata persediaan pada PT. Kalbe Farma, Tbk 3 tahun terakhir semakin meningkat yakni Rp1.910 M di tahun 2012, meningkat menjadi Rp2.584 M di tahun 2013 dan terus meningkat menjadi Rp 3.072 M di tahun 2014. Adapun beban pokok penjualan adalah semua biaya yang muncul dalam rangka menghasilkan suatu produk hingga produk tersebut siap dijual. Beban pokok penjualan atau yang biasa disebut harga pokok penjualan disingkat HPP merupakan biaya yang dikeluarkan dalam suatu proses produksi barang dan jasa yang dapat dihubungkan secara langsung dengan aktivitas proses yang membuat produk barang dan jasa siap jual. Adapun beban pokok penjualan pada PT. Kalbe Farma, Tbk pada 3 tahun terakhir terus meningkat yakni Rp7.102 M di tahun 2012, lalu naik menjadi Rp8.323 M di tahun 2013 kemudian terus mengalami kenaikan yakni sebesar Rp8.893 M di tahun 2014. Adapun beban pokok penjualan terdiri atas beban produksi dari produk-produk, beban pokok penjualan dari sisi distribusi dan peningkatan bahan baku. Selain itu, persediaan pada PT. Kalbe Farma, Tbk juga meningkat yakni terdiri dari bahan baku, barang jadi dan barang dagangan.

Persediaan merupakan unsur dari aset lancar yang merupakan unsur yang aktif dalam operasi perusahaan yang secara terus-menerus diperoleh, diubah, dan kemudian dijual kepada konsumen. Dengan adanya pengelolaan persediaan yang

baik, maka perusahaan dapat segera mengubah persediaan yang tersimpan menjadi laba melalui penjualan yang kemudian bertransformasi menjadi kas atau piutang. Perputaran persediaan cukup penting karena persediaan merupakan pos aset lancar yang cukup besar nilainya. Kekurangan atau kelebihan persediaan merupakan gejala yang kurang baik bagi perusahaan. Pengelolaan persediaan yang baik dalam perusahaan dapat mengubah persediaan yang tersimpan menjadi laba melalui penjualan. Semakin tinggi perputaran persediaan barang, maka semakin tinggi biaya yang dapat ditekan sehingga semakin besar perolehan laba perusahaan.

Berdasarkan pengamatan dari laporan keuangan dari tahun 2006 s/d 2014 pada PT. Kalbe Farma, Tbk tampak jelas perputaran persediaan semakin menurun yakni selama 3 tahun terakhir seperti yang ditunjukkan pada tabel 1.1 di bawah ini.

**Tabel 1.1**

Perhitungan beban pokok penjualan, rata-rata persediaan, perputaran persediaan dan hari persediaan pada PT. Kalbe Farma, Tbk pada tahun 2006 s/d 2014.

Tahun	Beban Pokok Penjualan	Rata-rata Persediaan	Perputaran Persediaan	Persediaan (Hari)
2006	2.973 M	989 M	3,01x	121
2007	3.453 M	1.156 M	2,99x	122
2008	4.074 M	1.516 M	2,69x	136
2009	4.575 M	1.584 M	2,89x	126
2010	5.060 M	1.556 M	3,25x	112
2011	5.361 M	1.628 M	3,29x	111
2012	7.103 M	1.910 M	3,72x	98
2013	8.323 M	2.584 M	3,22x	113
2014	8.893 M	3.072 M	2,89x	126

Dari tabel 1.1, dapat dilihat pada tahun 2006 yakni persediaan pada PT. Kalbe Farma, Tbk mampu berputar sebanyak 3,01x dalam satu tahun dan lama hari dalam satu kali perputaran tersebut adalah sebanyak 121 hari. Adapun tren dari perputaran persediaan pada PT. Kalbe Farma, Tbk dari tahun 2006 sampai tahun 2011 cenderung mengalami kenaikan namun pada 3 tahun terakhir yakni pada tahun 2012 sampai tahun 2014 tren perputaran persediaannya mengalami penurunan. Pada tabel di atas juga dapat dilihat jumlah hari persediaan PT. Kalbe Farma, Tbk dari tahun 2006 sampai tahun 2011 mengalami penurunan namun pada 3 tahun terakhir yakni pada tahun 2012 sampai tahun 2014 jumlah hari persediaannya terus mengalami peningkatan atau dalam hal ini jumlah hari yang dibutuhkan persediaan untuk satu kali berputar menjadi semakin lama.

Melihat permasalahan yang terjadi, maka peneliti tertarik untuk menganalisis penurunan perputaran persediaan untuk 3 tahun terakhir pada PT. Kalbe Farma, Tbk.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Rumusan masalah yang dibahas dalam penelitian ini adalah mengapa terjadi penurunan perputaran persediaan untuk tahun 2012 hingga 2014 pada PT. Kalbe Farma, Tbk padahal penjualannya meningkat?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Untuk menganalisis penurunan perputaran persediaan pada tahun 2012 s/d 2014 pada PT. Kalbe Farma, Tbk.

## **1.4 Kontribusi Penelitian**

### **1.4.1. Kontribusi bagi perusahaan**

Memberikan informasi mengenai perputaran persediaan dan memberikan solusi dalam mengatasi penurunan perputaran persediaan.

### **1.4.2 Kontribusi bagi investor**

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi dan analisis tentang kondisi perusahaan.

## **1.5 Batasan Masalah**

Untuk memfokuskan masalah, maka di dalam penelitian ini perlu diadakan pembatasan yaitu :

- a. Penelitian ini hanya mencari penyebab dan solusi dalam mengatasi penurunan persediaan yang terjadi pada PT. Kalbe Farma, Tbk selama tiga tahun terakhir yakni tahun 2012 s/d 2014.
- b. Data yang dianalisis adalah berasal dari data sekunder yakni laporan keuangan perusahaan PT. Kalbe Farma, Tbk dari tahun 2012 s/d 2014.

## **BAB VI**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **6.1 Kesimpulan**

Dari analisis yang telah dilakukan, dapat disimpulkan bahwa penyebab terjadinya penurunan perputaran persediaan yakni diantaranya karena beban pokok penjualan yang meningkat. Dalam hal ini harga bahan baku yang diimpor mengalami dampak gejala mata uang asing sehingga membuat harga bahan baku menjadi mahal. Selain beban pokok penjualan yang meningkat, rata-rata persediaan yang juga ikut meningkat tajam. Hal ini disebabkan kebijakan dari manajemen yang menaikkan persediaan yang besar pada 3 tahun terakhir. Selain itu, pertumbuhan penjualan pada perusahaan PT. Kalbe Farma, Tbk yang semakin mengalami penurunan. Penurunan yang terjadi disebabkan oleh pasar yang sudah mulai jenuh dan juga persaingan yang semakin ketat.

#### **6.2 Saran**

Adapun solusi yang dapat dilakukan perusahaan untuk menurunkan beban pokok penjualan yang besar adalah dengan melakukan pengelolaan dampak nilai tukar mata uang yakni dengan membangun cadangan kas dalam mata uang Dolar A.S, dan juga melalui program *lean manufacturing* atau mengurangi pemborosan yang ada pada beban pokok penjualan dalam hal ini waktu dan tenaga kerja. Kemudian manajemen perusahaan juga perlu mengubah kebijakannya dengan mengurangi persediaannya

dan mengoptimalkan pemanfaatan aset tetap untuk menaikkan pertumbuhan penjualannya.

Jika perusahaan sudah mengoptimalkan pengelolaan beban pokok penjualan, persediaan, total aset atau semua unsur yang menjadi penyebab menurunnya perputaran persediaan atau dalam hal ini tidak dapat lagi untuk dikelola, hal ini berarti pasar sudah jenuh sehingga perusahaan harus bersiap untuk melakukan R&D (*Riset and Development*) untuk memikirkan produk yang baru yakni sebuah temuan yang baru atau inovasi yang baru yang dapat menaikkan kembali pertumbuhan penjualannya sehingga perputaran persediaannya juga dapat meningkat.

## DAFTAR PUSTAKA

- Asri, Marwan,dkk.1986.Manajemen Perusahaan.Pendekatan Operasional.BPFE: Yoyakarta.
- Brigham,Eugene F.,dan J Fred Weston.1990.*Financial Management:Theory and Practice*,Sixth Edition, The DrydenPress,NewYork.
- Bursa Efek Indonesia.*Laporan Keuangan PT Kalbe Farma Tbk*,([www.idx.co.id/](http://www.idx.co.id/))
- Harnanto;Yunus,Hadori.1994.*Akuntansi Keuangan Lanjutan*.Edisi 1.BPFE-UGM. Yogyakarta.
- Horne, James C. Van dan Wachowicz, John M.Jr. 2005. *Prinsip-prinsip Manajemen Keuangan*, edisi bahasa Indonesia terjemahan Dewi Fitriasari dan Deny Arnos Kwary.Jakarta:Salemba Empat.
- Indonesian Capital Market Electronic Library. *Laporan Keuangan PT Kalbe Farma Tbk*, ([www.icamel.id](http://www.icamel.id))
- Munawir S. 2004. *Analisa Laporan Keuangan*. Edisi keempat. Liberty. Yogyakarta.
- Profil Perusahaan PT Kalbe Farma, ([www.kalbe.co.id/](http://www.kalbe.co.id/))
- Raharjo, Budi. 2001. *Akuntansi dan Keuangan Untuk Manajer Non Keuangan*. Edisi delapan. Yogyakarta.
- Rekosprayitno,Soediyono.1991.Analisis Laporan Keuangan: Analisis Rasio,Liberty,Yogyakarta.
- Robinson, Thomas R., CFA. 2009. *International Financial Statement Analysis*. Cetakan kesepuluh. John Wiley & Sons, Inc.: United State of America.
- Suyadi, Prawirosentono.2009. *Manajemen Produktivitas*.Jakarta:PT Bumi Angkasa.
- Syamsuddin, Lukmar. 2011. *Manajemen Keuangan Perusahaan Konsep Aplikasi Dalam: Perencanaan, Pengawasan dan Pengembalian Keputusan*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Weston, J. Fred dan Thomas E. Copeland. 1999. *Manajemen Keuangan*. Edisi 8. Cetakan kesepuluh. Jilid 1. Penerbit Erlangga. Jakarta.